

# Income Disclosure Statement

The income statistics shown below include commissions and other cash payments earned by Consultants under the R+F Compensation Plan. In addition, there is potential to earn incentives and other rewards in recognition of performance. These statistics do not include expenses that may be incurred by Consultants such as optional personal products they may have purchased or money they chose to spend on their own for events, samples, or the like. Nothing more than the \$75 Business Starter Pack is required to open or operate an R+F business. As a Consultant, you always earn commissions on the sales you make.

The typical paid Consultant earned \$366 annually. Typical Consultant earnings show the median earnings of all Consultants who were paid in 2022.

## CUSTOMERS - 88%

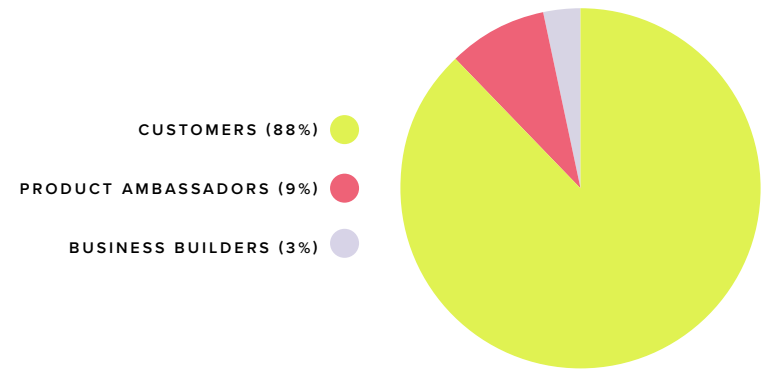
88% of those who order Rodan + Fields products are strictly customers, who love the visible life-changing results of R+F products and continue to enjoy them month over month. These customers just simply love our R+F products. Only a select few of them will ever decide to become a Consultant and build an R+F business.

	# OF CUSTOMERS	# OF PAID CONSULTANTS	INCOME			TEAM CUST COUNT		
			HIGH	LOW	MEDIAN	MIN	AVG	MEDIAN
PRODUCT AMBASSADORS <i>73% of Paid Consultants</i>	LESS THAN 5	56%	\$10,186	\$20	\$143	1	2	2
	5 to 9	12%	\$17,740	\$26	\$616	5	7	6
	10 to 20	4%	\$24,554	\$88	\$1,546	10	14	12
	20+	1%	\$18,350	\$802	\$3,625	20	30	25

BUSINESS BUILDERS		# OF PAID CONSULTANTS	INCOME			TEAM CUST COUNT	
			HIGH	LOW	MEDIAN	MIN	MEDIAN
DEVELOPING BUSINESS <i>21% of Paid Consultants</i>	C*	12.0%	\$8,479	\$20	\$416	1	6
	C	4.1%	\$6,727	\$21	\$1,401	1	12
	EC	5.3%	\$61,898	\$690	\$3,895	2	34

EVOLVING LEADERSHIP <i>4% of Paid Consultants</i>	LI	2.1%	\$42,731	\$1,926	\$6,186	1	87
	LII	1.5%	\$64,571	\$3,396	\$11,174	2	218
	LIII	0.5%	\$171,573	\$7,805	\$21,813	135	517
	LIV	0.2%	\$866,106	\$14,391	\$36,275	212	962

ADVANCED LEADERSHIP** <i>&lt;1% of Paid Consultants</i>	LV+	0.4%	\$1,879,027	\$207,478	\$525,379	6,371	21,775
--	-----	------	-------------	-----------	-----------	-------	--------



## PRODUCT AMBASSADORS - 9%

9% of the R+F community love the visible life-changing results of R+F products and are Consultants who focus primarily on sharing the products with consumers. These Consultants are product advocates and generate their commissions from product sales to new and existing customers. Product Ambassadors make up a large percentage (73%) of R+F paid Consultants.

## BUSINESS BUILDERS - 3%

The remaining 3% of the R+F community are Consultants who are our business builders. These Consultants not only love the potentially life-changing visible results of R+F products but also its life-changing opportunity. They have made the decision to invest a significant amount of time and effort sharing the products with new Customers, building a loyal customer base and developing a team of Consultants to leverage the R+F opportunity.

We have 3 types of Business Builders:

### DEVELOPING BUSINESS - 21% OF PAID CONSULTANTS

Consultants who dedicate time to sharing R+F award winning products and business opportunity with others can start developing their own skincare and haircare business. By sharing the brand and the products with their community they can make a difference through life-changing skincare and haircare one person at a time. As they begin to share the opportunity, which is considered the first step to becoming a business builder, they start to develop their own team.

### EVOLVING LEADERSHIP - 4% OF PAID CONSULTANTS

With consistency and effort, Consultants can evolve into skincare and haircare entrepreneurs as they continue to grow their Customer base and lead other developing business owners. As they continue to grow their business, these Consultants are dedicated to helping many people feel confident and empowered to share R+F products and the business with others. Those who have reached the evolving leadership status have a base of several customers, and they have also helped some start a business and become Business Builders.

### ADVANCED LEADERSHIP - <1% OF PAID CONSULTANTS

Our highest-level Consultants lead larger teams and coach their teams towards their own business advancements. These Consultants demonstrate advanced leadership skills and continually show and share the power behind the R+F products and opportunity. Advanced Leadership Consultants are dedicated and invested in building a sustainable and meaningful R+F business.

\*Excludes Consultants who were not paid in 2022. See other side for information about Consultants that did not earn compensation, but received benefit of discounted prices.

\*\*Advanced Leadership includes LV, Premiere, Elite and RFx

# Income Disclosure Statement



## *What does it mean to enroll as a Rodan + Fields Independent Consultant?*

As a Rodan + Fields Independent Consultant, you can choose the path that is best for you. You can participate simply by purchasing products at a discount for personal use and/or fully participate in the R+F Compensation Plan by selling R+F products to customers and/or build a team to earn monthly commissions. You may also be eligible for other bonuses, rewards, and incentives along the way!

Note: If you are joining just to purchase products for personal use, we recommend that you instead enroll as a Preferred Customer (PC) for a one-time fee of \$19.95 to enjoy the PC discount and all the perks that come along with this membership. Please see the PC Perks Terms and Conditions for more information.

## *What if I decide this just isn't for me?*

No problem! If it turns out this isn't for you, you can cancel your Consultant Agreement at any time!

Additionally, all products come with a 60-day empty bottle money-back Satisfaction Guarantee — even if some of the product has been consumed. After 60 days and for up to one year from when you make your purchase, you may return any unsold product in resalable condition and/or the Business Starter Pack for a 100% refund of the purchase price (not including shipping costs) if the business does not work out for you and you terminate your Consultant account.<sup>†</sup>

## *What should I know prior to becoming a Rodan + Fields Independent Consultant?*

- ▶ The only required purchase is a one-time purchase of the R+F \$75 Business Starter Pack.
- ▶ Consultants are eligible to purchase products at reduced prices, create their own schedule, and have the potential to earn monthly commissions.
- ▶ Independent Consultants' business results vary significantly, and no income is promised or guaranteed. Many earn “fun money” and income for discretionary purchases; some even earn more.
- ▶ Earnings depend on a number of factors, including leadership, business experience, expertise, quality and depth of network, and individual effort.
- ▶ Potential Consultants are urged to perform their own due diligence prior to making any decision to participate. Please review the R+F Policies & Procedures before deciding whether to enroll.

## *What are the ways I can earn money?*

The R+F Compensation Plan is based on product sales. You cannot earn income from sponsoring or recruiting team members. You can earn by:

- ▶ Participating in the Rodan + Fields Compensation Plan and earning monthly commissions\*
- ▶ Unlocking other rewards, incentives, and bonuses through various programs

## *How much can I expect to earn?*

In 2022, R+F had 197,000 enrolled Consultants. 132,000 (67%) were Paid Consultants who received payment in at least one month for sales that occurred during 2022 and 65,000 (33%) were Consultants who received the benefit of discounted prices, but did not earn any compensation from R+F. Please see other side for more details.

<sup>†</sup> Residents of Maryland, Wyoming, Massachusetts, and Puerto Rico can receive refunds on the Business Starter Pack purchase even after one year  
 \* To be eligible for commissions on products, you must have monthly sales to customers and/or achieve qualification through your own, or your team's, purchases or sales based on Qualifying Volume. For more information regarding the compensation plan, see the Rodan + Fields Compensation Plan.

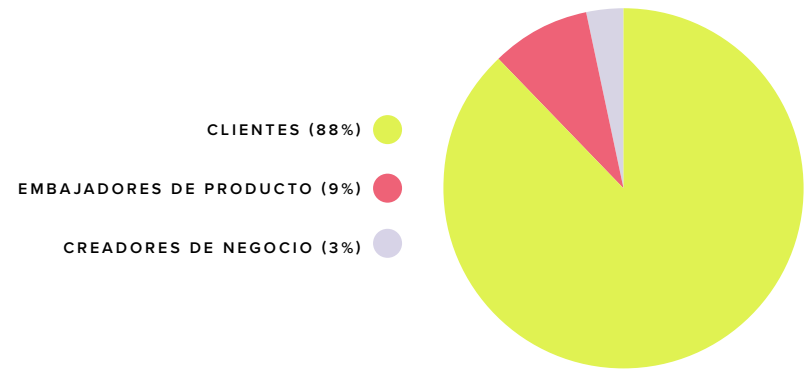
# Declaración de Divulgación de Ingresos

Las estadísticas de ingresos que se muestran a continuación incluyen comisiones y otros pagos en efectivo ganados por los Consultores bajo el Plan de Compensación R+F. Además, existe la posibilidad de ganar incentivos y otras recompensas en reconocimiento del desempeño. Estas estadísticas no incluyen los gastos en los que pueden incurrir los Consultores, como los productos personales opcionales que pueden haber comprado o el dinero que eligieron gastar por su cuenta en eventos, muestras o similares. No se requiere nada más que el Paquete de Inicio de Negocios de \$75 para abrir u operar un negocio de R+F. Como Consultor, siempre ganas comisiones sobre las ventas que realizas.

El Consultor típico ganó \$366 al año. Las ganancias típicas de los Consultores muestran las ganancias medianas de todos los Consultores a quienes se les pagó en 2022.

## CLIENTES : 88%

El 88% de quienes solicitan productos de Rodan + Fields son estrictamente clientes, a quienes les encantan los resultados visibles que cambian la vida de los productos R+F y continúan disfrutándolos mes tras mes. Estos clientes simplemente aman nuestros productos R+F. Solo unos pocos seleccionados decidirán convertirse en Consultores y construir un negocio de R+F.



## EMBAJADORES DE PRODUCTOS: 9% AL

9% de la comunidad de R+F les encantan los resultados visibles que cambian la vida de los productos de R+F y son Consultores que se enfocan principalmente en compartir los productos con los consumidores. Estos Consultores son defensores de productos y generan sus comisiones a partir de las ventas de productos a clientes nuevos y existentes. Los Embajadores de Productos constituyen un gran porcentaje (73%) de los Consultores pagados por R+F.

## CREADORES DE NEGOCIOS - 3%

El 3% restante de la comunidad R+F son Consultores que son nuestros constructores de negocios. A estos Consultores no solo les encantan los resultados visibles de los productos R+F que pueden cambiarles la vida, sino también la oportunidad que les cambia la vida. Han tomado la decisión de invertir una cantidad significativa de tiempo y esfuerzo compartiendo los productos con nuevos Clientes, construyendo una base de clientes leales y desarrollando un equipo de Consultores para aprovechar la oportunidad de R+F. Tenemos 3 tipos de Creadores de Negocios:

### NEGOCIO EN DESARROLLO : 21% DE LAS CONSULTORES PAGADOS

Los Consultores que dedican tiempo a compartir productos ganadores de premios R+F y oportunidades comerciales con otras personas pueden comenzar a desarrollar su propio negocio de cuidado de la piel y del cabello. Al compartir la marca y los productos con su comunidad, pueden marcar la diferencia a través del cuidado de la piel y el cuidado del cabello que cambia la vida de una persona a la vez. A medida que comienzan a compartir la oportunidad, que se considera el primer paso para convertirse en creadores de negocios, comienzan a desarrollar su propio equipo.

### LIDERAZGO EN EVOLUCIÓN : 4% DE LAS CONSULTORES PAGADOS

Con constancia y esfuerzo, los Consultores pueden convertirse en empresarios del cuidado de la piel y el cabello a medida que continúan aumentando su base de Clientes y lideran a otros propietarios de negocios en desarrollo. A medida que continúan haciendo crecer su negocio, estos Consultores se dedican a ayudar a muchas personas a sentirse seguros y capacitados para compartir los productos de R+F y el negocio con otros. Aquellos que han alcanzado el estado de liderazgo en evolución tienen una base de varios clientes, y también han ayudado a algunos a iniciar un negocio y convertirse en Creadores de Negocio.

### LIDERAZGO AVANZADO : <1% DE LOS CONSULTORES PAGADOS

Nuestros Consultores de más alto nivel lideran equipos más grandes y entrenan a sus equipos para que avancen en sus propios negocios. Estos Consultores demuestran habilidades de liderazgo avanzadas y continuamente muestran y comparten el poder detrás de los productos y la oportunidad de R+F. Los Consultores de Liderazgo Avanzado están dedicados e invertidos en construir un negocio de R+F sostenible y significativo.

	# DE CLIENTES	# DE CONSULTORES REMUNERADOS	INGRESOS			RECuento de Clientes por Equipo		
			ALTO	BAJO	MEDIANA	MÍNIMO	PROMEDIO	MEDIANA
EMBAJADORES DE PRODUCTOS <i>73% de Consultores Remunerados</i>	MENOS DE 5	56%	\$10,186	\$20	\$143	1	2	2
	5-9	12%	\$17,740	\$26	\$616	5	7	6
	10-20	4%	\$24,554	\$88	\$1,546	10	14	12
	Más de 20	1%	\$18,350	\$802	\$3,625	20	30	25

CREADORES DE NEGOCIO		# DE CONSULTORES REMUNERADOS	INGRESOS			RECuento de Clientes por Equipo	
			ALTO	BAJO	MEDIANA	MÍNIMO	MEDIANA
NEGOCIO EN DESARROLLO <i>21% de Consultores Pagados</i>	C*	12.0%	\$8,479	\$20	\$416	1	6
	C	4.1%	\$6,727	\$21	\$1,401	1	12
	EC	5.3%	\$61,898	\$690	\$3,895	2	34

LIDERAZGO EN EVOLUCIÓN <i>4% de Consultores Pagados</i>	LI	2.1%	\$42,731	\$1,926	\$6,186	1	87
	LII	1.5%	\$64,571	\$3,396	\$11,174	2	218
	LIII	0.5%	\$171,573	\$7,805	\$21,813	135	517
	LIV	0.2%	\$866,106	\$14,391	\$36,275	212	962

LIDERAZGO AVANZADO* <i>&lt;1% de Consultores Remunerados</i>	LV+	0.4%	\$1,879,027	\$207,478	\$525,379	6,371	21,775
---	-----	------	-------------	-----------	-----------	-------	--------

\*Excluye Consultores a quienes no se les pagó en 2022. Consulta el otro lado para obtener información sobre los Consultores que no ganaron compensación, pero recibieron el beneficio de precios con descuento.

\*\*Liderazgo avanzado incluye LV, Premiere, Elite y RFx

# Declaración de Divulgación de Ingresos



## ¿Qué significa inscribirse como Consultor Independiente de Rodan + Fields?

Como Consultor Independiente de Rodan + Fields, puedes elegir el mejor camino para ti. Puedes participar simplemente comprando productos con descuento para uso personal y/o participar plenamente en el Plan de Compensación de R+F vendiendo productos de R+F a los clientes y/o formando un equipo para ganar comisiones mensuales. ¡También puedes ser elegible para otras bonificaciones, recompensas e incentivos en el camino!

Nota: Si te unes solo para comprar productos para uso personal, te recomendamos que te inscribas como Cliente Preferente (PC) por una tarifa única de \$19.95 para obtener el descuento para PC y todos los beneficios que vienen junto con esta membresía. Consulta los Términos y Condiciones de PC Perks para obtener más información.

## ¿Qué pasa si decido que esto no es para mí?

¡Ningún problema! Si resulta que esto no es para ti, ¡puedes cancelar tu Acuerdo de Consultor en cualquier momento!

Además, todos los productos vienen con una garantía de satisfacción de devolución de dinero de botella vacía de 60 días, incluso si se ha consumido parte del producto. Después de 60 días y hasta por un año desde que realizas tu compra, puedes devolver cualquier producto no vendido en condiciones de reventa y/o el Paquete de Inicio de Negocio para obtener un reembolso del 100% del precio de compra (sin incluir los costos de envío) si el negocio no funciona para ti y cancelas tu cuenta de Consultor.†

## ¿Qué debo saber antes de convertirme en Consultor Independiente de Rodan + Fields?

- ▶ La única compra requerida es una compra única del R+F Paquete de Inicio de Negocios de \$75.
- ▶ Los Consultores son elegibles para comprar productos a precios reducidos, crear su propio horario y tienen el potencial de ganar comisiones mensuales.
- ▶ Los resultados comerciales de los Consultores Independientes varían significativamente y no se prometen ni garantizan ingresos. Muchos ganan “dinero divertido” e ingresos por compras discrecionales; algunos incluso ganan más.
- ▶ Las ganancias dependen de una serie de factores, incluidos el liderazgo, la experiencia comercial, la calidad y profundidad de la red y el esfuerzo individual.
- ▶ Se insta a los Consultores potenciales a realizar su propia diligencia debida antes de tomar cualquier decisión de participar. Revisa las Políticas y procedimientos de R+F antes de decidir si te inscribes.

## ¿Cuáles son las formas en que puedo ganar dinero?

El Plan de Compensación R+F se basa en las ventas de productos. No puedes obtener ingresos por patrocinar o reclutar miembros del equipo. Puedes ganar por:

- ▶ Participar en el Plan de Compensación de Rodan + Fields y ganando comisiones mensuales\*
- ▶ Desbloqueando otras recompensas, incentivos y bonos a través de varios programas

## ¿Cuánto puedo esperar ganar?

En 2022, R+F tenía 197,000 Consultores inscritos. 132,000 (67%) fueron Consultores Remunerados que recibieron pago en al menos un mes por ventas realizadas durante 2022 y 65,000 (33%) fueron Consultores que recibieron el beneficio de precios reducidos, pero no ganaron ninguna compensación de R+F. Consulte el otro lado para obtener más detalles.

† Los residentes de Maryland, Wyoming, Massachusetts y Puerto Rico pueden recibir reembolsos por la compra del Paquete de Inicio de Negocio incluso después de un año

\* Para ser elegible para ganar comisiones en productos, debes hacer ventas mensuales a Clientes y/o lograr la calificación a través de tus compras o vendas, o las de tu equipo, basadas en el Volumen de Calificación. Para obtener más información sobre el plan de compensación, consulta el Plan de Compensación de Rodan + Fields.